

## Michel GRUNDSTEIN

[mgrundstein@mgconseil.fr](mailto:mgrundstein@mgconseil.fr)

<http://www.mgconseil.fr>



Ingénieur Conseil

Chercheur Associé au LAMSADE, Université Paris-Dauphine

Chargé d'enseignement sur le Knowledge Management à l'ENSAM, l'ESIEE, l'Université Paris-Dauphine

Ancien Conseiller de Direction chez FRAMATOME

(Responsable des Méthodes et Applications Innovantes dans le domaine des technologies de l'information).

---

Diplômé de l'Ecole Nationale Supérieure des Arts et Métiers et de l'Institut de Contrôle de Gestion, son itinéraire professionnel lui a permis d'acquérir une grande pratique de l'insertion des technologies du traitement de l'information dans le milieu socioprofessionnel.

Entré chez Framatome en 1975, il assure la mise en place d'un Système Interactif Graphique et est à l'origine de l'Ingénierie Assistée par Ordinateur dans le Groupe. Puis, il conçoit et met en place un Centre d'Expérimentation, de Formation et d'Information (CEFI) destiné à préparer l'implantation d'infrastructures informatiques sur des sites décentralisés.

En 1984, au sein de la Direction Stratégie, Gestion et Organisation, il est chargé de mission pour inciter au développement et au déploiement des systèmes experts dans le Groupe. Durant cette période il conduit de nombreuses études d'approfondissement techniques et méthodologiques et initie une méthodologie de conduite des opérations de développement de systèmes fondés sur les connaissances. Il conseille la Direction du Groupe et anime un Cercle d'Approfondissement et d'Échanges qui réunit les Unités concernées par ces applications.

Nommé Ingénieur Expert en 1988, Michel GRUNDSTEIN devient Conseiller auprès du Directeur de la Stratégie Informatique du Groupe Framatome.

De 1991 à 1996, il mène une réflexion sur la Gestion des Connaissances dans l'Entreprise et la Capitalisation des Savoir-faire. Il conçoit la démarche CORPUS, et contribue à sa mise en œuvre opérationnelle confiée à la société Framentec-Cognitech.

En 1997, il crée le cabinet MG Conseil et consolide, sous le nom de GAMETH® (Global Analysis Methodology), les principes directeurs - issus de CORPUS - destinés à orienter les études d'opportunité d'un projet de capitalisation des connaissances dans l'entreprise.

Michel GRUNDSTEIN est Vice-Président de l'Institut IIIA (Institut International pour l'Intelligence Artificielle) depuis 1996. L'Institut IIIA fondé par Aérospatiale, Framatome, Rhône-Poulenc, SGN, Shell Recherche, Solvay et l'Université de Compiègne en 1989, est orienté vers la maîtrise des connaissances de l'entreprise. Il est nommé Chercheur Associé au LAMSADE (Laboratoire d'Analyse et de Modélisation de Système pour l'Aide à la Décision), Université Paris-Dauphine, en Mars 1999.

Michel GRUNDSTEIN a produit de nombreux articles et communications, en France et à l'étranger, concernant les Systèmes Experts et la Capitalisation des Connaissances dans l'Entreprise. Il est coauteur des ouvrages suivants :

- **Les Systèmes à Base de Connaissances, Systèmes Experts pour l'Entreprise.** Michel Grundstein, Patrick de Bonnières, Serge Para, AFNOR Gestion, 1988.

- **L'organisation apprenante: Faire chercher, comprendre.** Tome 2. Université de Provence, 1996. Ouvrage collectif sous la direction de Jeanne Mallet. Chapitre I.6 : La capitalisation des connaissances de l'entreprise, système de production de connaissances (Michel Grundstein).

- **Knowledge Management, Classic and Contemporary Works.** The MIT Press, Cambridge, Massachusetts, 2000. Ouvrage collectif sous la direction de Daryl Morey, Mark Maybury, Bhavani Thuraisingham . Chapitre 12: From Capitalizing on Company Knowledge to Knowledge Management (Michel Grundstein).

- **Ingénierie des systèmes d'information.** Traité IC2, Série Informatique et SI, Hermès Sciences, 2001. Ouvrage collectif dirigé par Corine Cauvet et Camille Rosenthal-Sabroux. Chapitre 11: Vers un système d'information source de connaissances (Michel Grundstein, Camille Rosenthal-Sabroux).

- **Ingénierie et capitalisation des connaissances.** Traité IC2, Série Informatique et SI, Hermès Sciences, 2001. Ouvrage collectif dirigé par Manuel Zacklad et Michel Grundstein.

- **Management des connaissances, modèles d'entreprise et applications.** Traité IC2, Série Informatique et SI, Hermès Sciences, 2001. Ouvrage collectif dirigé par Manuel Zacklad et Michel Grundstein.